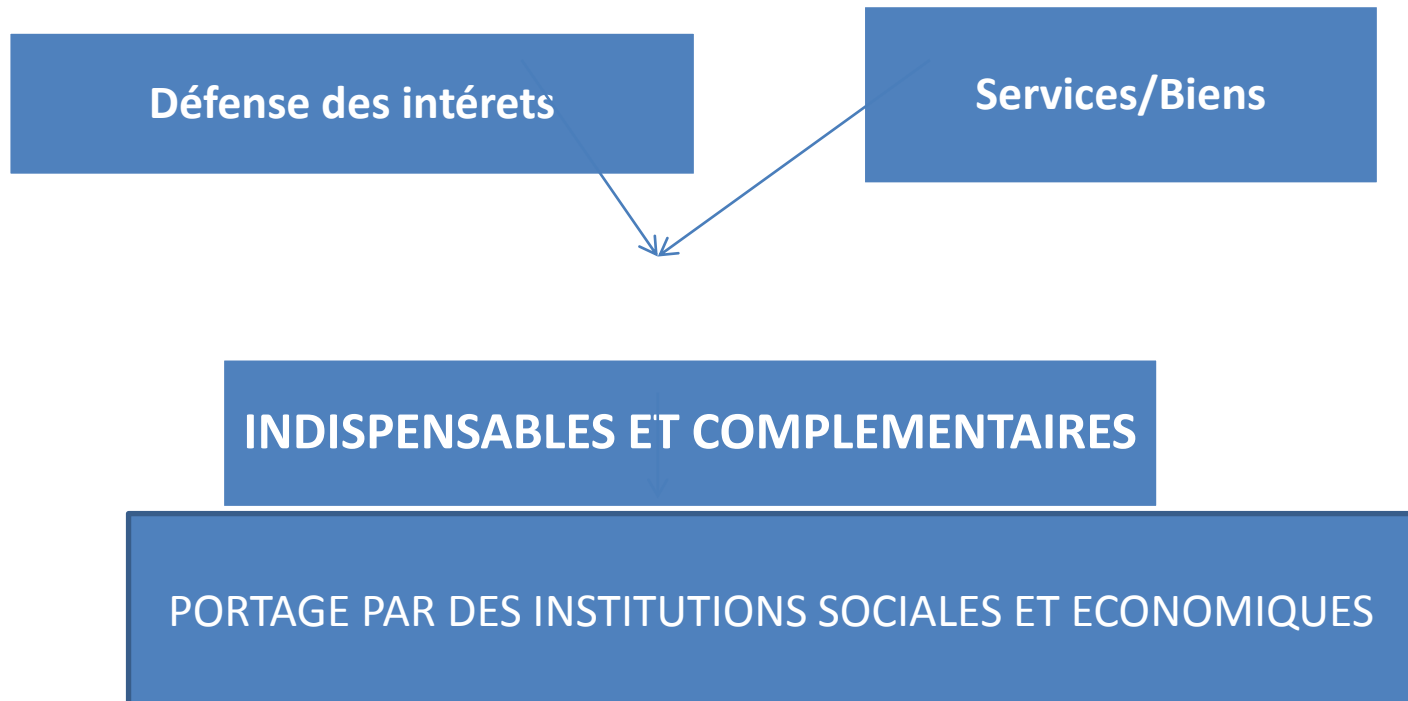


# **L'ORGANISATION DE PRELEVEMENTS SUR LA COMMERCIALISATION**

# Quelques Evidences



# Quelques Evidences

- INSTITUTIONS SEPARÉES?
- INSTITUTIONS  
RELIEES/DEPENDANTES?
- INSTITUTIONS SOLIDAIRES?

# Quelques Evidences

- Ces institutions pour exercer leurs fonctions :
  - DURABILITE
  - EFFICACITE
  - INDEPENDANCE

# Quelques Evidences

- OP et leurs membres (EAF) = Bases d'appui pour la création permanente de richesses
- OP = Acteurs économiques dans des filières et marchés concurrentiels et ouverts

# MECANISMES

- Prélèvement sur toute la chaîne de valeur  
Contribution des OP et industriels
- Prélèvement sur les marges de commercialisation sans impact sur le prix au producteur

# MECANISMES

- Portage par un seul et unique organisme
  - Insuffisances sur le plan organisationnel
    - Procédures : Gouvernance et transparence
    - Objectifs : quelles utilisations?
    - Développement : où aller à l'avenir?
    - Gestion : par des professionnels ou des leaders?

# MECANISMES

- Portage par une Organisation séparée, indépendante et autonome
  - Orientée vers les objectifs
  - Organisée pour des résultats
  - Subsidiarité : intermédiation
  - Division du travail, partage des rôles et responsabilités



# MODALITES

- Quels services sont rendus?
  - Négociation collective
  - Contractualisation
  - Gestion des contentieux
  - Collecte, Livraison
- Financement
  - Externe par le système bancaire/par les Etats

# EXIGENCES

- Négociation :
  - Capacités à bien lire l'environnement
  - Capacités à bien négocier : financier, juridique
- Financement :
  - Démarrer
- Logistique :
  - Partir à temps et bien arriver à temps
- Organisation :
  - Qui fait quoi, comment, quand et où?

# Questions

- La commercialisation est un segment, comment prendre en charge les services/besoins économiques?
  - OP spécialisée? OP séparée? Fonction internalisée?
  - Commercialisation sans approvisionnement, CAR ?
- Dans un cadre ouvert et concurrentiel, les OP peuvent-elles prendre en charge ces questions économiques individuellement ou collectivement?

# QUESTIONS

- Dans un cadre ouvert et concurrentiel, doit-on agir professionnellement ou socialement?
- Quels principes et quelles modalités de partage de la marge entre OP de différents niveaux et de différentes fonctions?