



LA VALORISATION DES CÉRÉALES LOCALES

L'ASPRODEB

- L'ASPRODEB (Association Sénégalaise pour la Promotion du Développement à la Base) est une association à but non lucratif fondée en 1995.
- Les membres sont des fédérations nationales d'agriculteurs, d'éleveurs, de pêcheurs, d'exploitants forestiers et de femmes rurales composées d'exploitations familiales.
- Depuis 2011, l'ASPRODEB est membre du Réseau d'Agri Agences Agricoles (AgriCord)
- **Mission:** Accompagner et fournir aux Organisations Paysannes et de Producteurs Agricoles les services et les compétences nécessaires pour le développement durable de l'agriculture paysanne et la promotion socio économique des exploitations familiales agricoles

Organisation

- Une gouvernance par des élus paysans
- Une gestion par des professionnels
- Des règles
- Un style de travail basé sur la concertation, la redevabilité et l'efficacité

Partenaires

- Etat du Sénégal
- OP du Sénégal et de la sous région
- Partenaires techniques et financiers
- Services techniques nationaux
- AgriCord

La valorisation des céréales locales

- **Avril 2011**: l'appui du gouvernement du Sénégal aux OP pour la diffusion de la technologie d'incorporation de 15% de farines de céréales locales dans la production de pain *marque le début de la construction de la chaîne de valeur céréales locales* entre les acteurs des segments, production de céréales, transformation en farine et production de pain

1 - POURQUOI

**Les OP à travers l'ASPRODEB, les
Transformateurs de céréales (ATCL et
FNGPF) et la Fédération Nationale des
Boulangers
ONT PRIS CONSCIENCE**

**Partenariat mutuellement profitable basé
sur la chaîne de valeur panification et sur
des règles et procédures collectivement
décidées**

2- Les Défis

Mettre sur le marché un pain de qualité incorporant la farine de céréales locales à moindre coût comparé au pain 100% blé

Bâtir et pérenniser un partenariat institutionnel entre les OP/Transformateurs de céréales/Boulangers

LE PROCESSUS

- Les acteurs nationaux :
 - Les OP (FONGS, CCPA, SAPCA/EGAS et UNCAS avec l'accompagnement de ASPRODEB)
 - Transformateurs de céréales (ATCL et FNGPF)
 - La FNBS
 - L'ITA
- ONT ANALYSE COLLECTIVEMENT LA SITUATION DE LA CHAINE DE VALEUR ET LES EXPERIENCES PASSEES

LE PROCESSUS

- Une vision commune de l'avenir et des modalités d'y arriver collectivement négociées
- Une progression animée par les OP et inclusive, ADAPTEE et COGNITIVE
- Des outils et des méthodes de pilotage/négociation
 - ❖ Un cahier de charges commun
 - ❖ Une négociation ouverte basée sur les CEP
 - ❖ Une contractualisation entre tous les acteurs
 - ❖ Un contrôle de qualité sur toute la chaîne

LE PROCESSUS

- Dialogue/Communication/Apprentissage : une démarche de mise en confiance et de responsabilisation
- Une concertation régulière sur les nœuds de blocage
- Un renforcement des capacités professionnelles en tant qu'acteurs privés et accompagnement pour une GES
- Un co-financement important et motivant :
 - Une boulangerie : + de 40 millions/4 millions du WAAPP
 - Une unité de transformation : + 25 millions/3,5 millions du WAAP
 - Les OP : + 250 millions/96 millions du WAAPP

LES RESULTATS

- 2015 Chaîne de valeur en action : La FNBS, ATCL et FNGPF (14 transformateurs), 4 OP faîtières sont ensemble et permettent une production quotidienne de pain composé dans 200 boulangeries et 12 régions
- Le pain est apprécié des consommateurs
- Perspectives motivantes qui cimentent la chaîne de valeur

Leçons apprises

IL FAUT :

- Volonté forte des parties prenantes
- Accompagnement de l'Etat = facteur positif
- Construction de la chaîne de valeur demande du temps pour assurer une connaissance et une confiance mutuelle entre acteurs
- Leadership pour l'animation/la concertation/la négociation
- FNBS « locomotive »
- Ouverture de la chaîne de valeur à d'autres acteurs (achats publics) pour consolider les efforts de valorisation

Nouvelle construction à partir de 2014/2015

Contractualisation pour une fourniture de pain composé aux cantines scolaires de Dakar

- Opération pilote (5 écoles de la Banlieue de Dakar) appui projet emploi environnement
- 1000 petits pains (50F/unité) par école chaque jour de distribution
- Ouverture de la chaine à d'autres acteurs privés et *publics* (ONG, Collectivités locales, comité de gestion)

Premiers résultats

- Contractualisation:
 - FNBS: nouveaux défis
 - Structure d'appui aux cantines scolaires (GRDR)
 - ASPRODEB
- Appréciation élèves, parents administration et représentants des collectivités
- Constitution de la contribution des parents via comités de gestion (50% prix)
- Préparation Bilan et ouverture contractualisation aux collectivités (mairies) pour 2016/2017: signature de contrat entre *FNBS et collectivités pour une couverture de 20 écoles primaires et de nouvelles régions*

Merci de votre attention